

"EM CENÁRIO DESAFIADOR, CONSEGUIMOS AVANÇOS IMPORTANTES NOS ÚLTIMOS QUATRO ANOS"

Denise Pavarina, presidente eleita em 2012 e reeleita em 2014, faz balanço do período. Para representantes do mercado que participaram da diretoria durante os últimos anos, a dedicação e capacidade de ouvir e conciliar da presidente ajudaram a fortalecer e unir a Associação

Em 29 de abril teremos a eleição da nova diretoria da Associação para o biênio 2016/2018. Também serão conhecidos os novos membros dos conselhos Fiscal e de Ética. A eleição marca o término do mandato da atual presidente, Denise Pavarina, depois de quatro anos à frente da ANBIMA. De acordo com os seus colegas de diretoria (veja depoimentos na página 3), nestes quatro anos Denise consolidou a posição da

ANBIMA como entidade única e plural.

A última reunião da atual diretoria, realizada dia 6 de abril, foi marcada por uma homenagem à Denise, que recebeu do grupo uma placa de agradecimento pelo empenho e dedicação com que liderou a casa do mercado de capitais. Emocionada, ela agradeceu a todos que colaboraram para o sucesso da sua gestão. "Este resultado só foi possível porque estive cercada de pessoas maravilhosas,

que realmente se envolveram nas atividades da Associação", disse Denise.

Nestes quatro anos foram inúmeros os destaques da sua gestão. A ANBIMA se fortaleceu como a voz dos mercados; contribuiu para a profunda transformação pela qual passou a indústria de fundos; e intensificou os trabalhos pela qualificação dos profissionais e pela educação dos investidores (veja os principais destaques nas próximas páginas).



Fotos: Danilo Quadros

DENISE PAVARINA recebe placa
das mãos do vice-presidente
ROBERT VAN DIJK



"O RESULTADO É MELHOR QUANDO TODOS CONSTROEM JUNTOS"

Reconhecida por suas habilidades conciliadoras, Denise destaca a importância de ouvir para construir uma associação única e plural

Com dois mandatos à frente da entidade, Denise deixa a presidência da ANBIMA em meio a um cenário bem diferente do que o encontrado em 2012. Ela acredita que, apesar do enorme desafio, o grupo soube aproveitar as oportunidades. Em entrevista ao Informativo, ela elogia a contribuição da diretoria e avisa que deve continuar militando pelo desenvolvimento dos mercados. **CONFIRA:**

Que balanço você faz destes quatro anos à frente da ANBIMA?

Foi um privilégio liderar a Associação. A experiência foi desafiadora: ao mesmo tempo em que aprendi muito, tive oportunidade de discutir temas extremamente relevantes para o mercado, além de conviver com uma diversidade muito grande de pessoas. Foi um período excepcional.

O que você classifica como a maior conquista neste período?

Acredito que eu tenha contribuído para um posicionamento mais atuante da ANBIMA na área de representação, o que atende aos anseios dos associados, e também tenha colaborado para uma associação com mais unidade e diversidade.

Que aprendizado você leva desta experiência para os campos pessoal e profissional?

Ganhei muito com o permanente exercício de ouvir e discutir. Isso leva a uma troca riquíssima. Você realmente pode influenciar e mudar as coisas quando está preparado para o debate. E eu tive várias destas oportunidades como presidente da ANBIMA.

A sua capacidade de conciliar é frequentemente destacada por membros da nossa diretoria. Qual é o segredo?

Eu aprecio, de fato, o que cada um tem a contribuir. Acredito que as coisas são muito melhores quando todos tomam parte e se sentem envolvidos. O resultado é melhor quando todos constroem juntos.

Você assumiu a presidência em um contexto de mercado significativamente diferente do atual. Isso tornou o seu trabalho mais desafiador?

O cenário realmente mudou bastante. Hoje tudo está muito mais complexo, o que torna ainda mais significativas as nossas conquistas. Apesar do cenário, o grupo soube aproveitar as oportunidades. Focamos naquilo que podíamos mudar e trabalhamos pelo que era possível. Assim, o grupo conseguiu grandes conquistas nestes últimos anos.

Que mensagem você daria para o próximo presidente?

Que ele também seja uma pessoa conciliadora e mantenha este esforço de união, porque as pessoas têm muito a contribuir. Que ele não tenha receio de pedir, porque as pessoas têm grande capacidade de entrega. Ele pode contar com o grupo.

Você é uma militante do mercado. Deve continuar participando de entidades de classe?

No curtíssimo prazo não, mas no futuro próximo, com certeza. Esta participação é muito importante para quem está inserido no mercado. A riqueza desta participação e deste envolvimento é indescritível. Então, tenho certeza que vou voltar. Não sei para onde ou em quais condições, mas não pretendo ficar fora das discussões.

LINHA DO TEMPO
2012/2016

2012

- Criação do Comitê de Fundos de Investimento em Participação e do Comitê de Fundos de Investimento em Direitos Creditórios
- Superintendente-geral da ANBIMA, José Carlos Doherty, é eleito presidente do Comitê Consultivo de Autorreguladores da Iosco
- CVM e ANBIMA ampliam convênio para análise de ofertas
- Entrada em operação do Sistema REUNE

2013

- Lançamento do Código de Varejo
- Início das atividades do Comitê de Aquisições e Fusões
- Autorregulação dos Fundos Imobiliários
- Realização da 1ª Conferência de Educação do Investidor, em parceria com a CVM

CONFIRA O QUE OS VICE-PRESIDENTES FALAM SOBRE A GESTÃO DE DENISE À FRENTE DA ASSOCIAÇÃO:

"Denise é muito hábil para lidar com opiniões divergentes, tão comuns em ambientes plurais como o da ANBIMA"

- VALDECYR GOMES

"Seu papel para a ANBIMA é irretocável e sua contribuição só não foi maior porque esteve à frente da Associação em um período não muito favorável aos negócios"

- SERGIO CUTOLO

"Sempre foi presente e justa, sem privilegiar um segmento ou mercado em detrimento a outro"

- CARLOS AMBRÓSIO

"Ela consegue conciliar os interesses sem abrir mão da profundidade e da transparência, garantindo a imparcialidade"

- CARLOS MASSARU

"Com um estilo ímpar de gestão, Denise provoca as pessoas para que elas deem o seu melhor"

- FLAVIO AUGUSTO

"Como líder formidável que é, ela endereçou várias questões, mas destaco o aprimoramento da gestão e a forma como ela conduziu a sucessão da equipe interna"

- JOSÉ OLYMPIO DA VEIGA PEREIRA

"Ela tem a genuína preocupação de ouvir a opinião de todos e a crença de que a ANBIMA só é forte se representar os interesses do mercado de maneira ampla"

- GUSTAVO MURGEL

"Ela conduz uma Associação plural com competência, sempre buscando o melhor entendimento e interesse do mercado"

- ROBERT VAN DIJK

"Denise prima pela diversidade de opiniões e equilíbrio nas discussões, fundamentais para conquistarmos avanços"

- PEDRO LORENZINI

"Ela é muito determinada e conduz o grupo com muita habilidade, sempre orientada pelo que é melhor para o mercado"

- MARCIO HAMILTON

2014

- Primeira turma do programa Como Investir em Você
- Lançado o site exclusivo para os associados
- Parceria para operacionalização do Selic completa 35 anos
- Firmado novo convênio com a CVM para análise de ofertas públicas de fundos imobiliário

2015

- Lançamento da nova classificação de fundos de investimento
- Novo arcabouço regulatório da indústria de fundos entra em vigor
- Lançado o modelo para padronização das escrituras de debêntures
- Fundos imobiliários ganham classificação inédita
- Alcançada a marca de mais de 400 mil certificações emitidas

RELATÓRIO INÉDITO MOSTRA MAPA DOS INVESTIMENTOS DE PESSOA FÍSICA NO BRASIL

Em 2015, eram 71,7 milhões clientes com R\$ 2,03 milhões aplicados

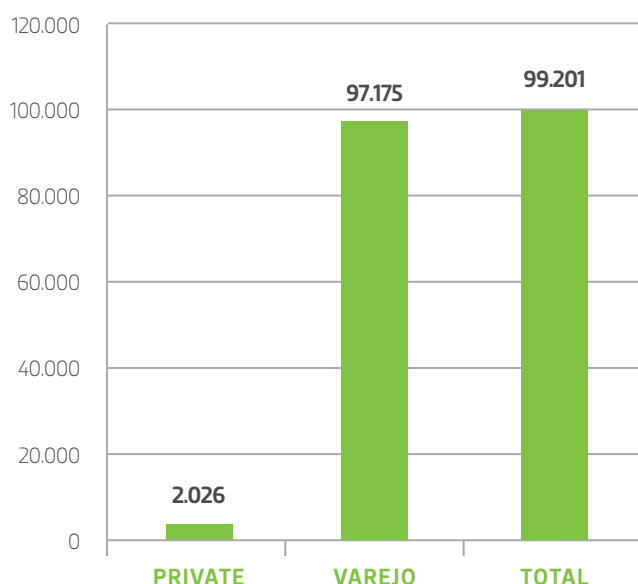
As estatísticas dos segmentos de private banking e de varejo foram consolidadas em um único relatório, que traz o mapa de investimentos das pessoas físicas no Brasil. A publicação inédita, que lançamos em 7 de abril, terá periodicidade anual, permitindo uma visão integrada do segmento de distribuição.

De acordo com o relatório, que traz dados de 2015, existem 71,7 milhões clientes pessoa física no Brasil, sendo 110 mil atendidos no segmento de private, 5 milhões no varejo alta renda e 66,6 milhões no varejo. O total de recursos aplicados no ano passado foi de R\$ 2,04 bilhões, com alta de 8,83% em relação ao ano anterior. Pela primeira vez, consolidamos as estatísticas da poupança, investimento que respondeu por 64,7% do varejo tradicional. No private, os fundos de investimento continuaram respondendo pela maior parte das aplicações, com 48,4% do segmento. No varejo alta renda, os títulos e valores mobiliários de renda fixa (títulos públicos, ativos de captação bancária, debêntures, ativos com lastro imobiliários e agrícola) foram a principal destinação dos recursos, respondendo por 45,1% do total.

SALDO DAS APLICAÇÕES POR DOMICÍLIO (R\$ BI)



Número de Profissionais de Atendimento (Dezembro/15)



No varejo, apesar da alta concentração em poupança, merece destaque o crescimento das aplicações em letras de crédito. "Com a taxa de juros em patamares mais altos, os investimentos de curto prazo e isentos de imposto de renda, como é o caso das letras, tornaram-se mais atrativos", explica Marcos Daré, presidente do nosso Comitê de Varejo.

Na outra ponta, as aplicações em renda variável perderam espaço. De acordo com o presidente do Comitê de Private Banking, João Albino Winkelmann, "com o atual momento de incerteza é natural que os investidores, mesmo os mais qualificados, migrem para aplicações mais conservadoras, como fundos de renda fixa".

O relatório traz dados inéditos sobre o número de profissionais alocados por segmento e a distribuição geográfica dos investidores. A Região Sudeste concentra 53,1% dos clientes com aplicações financeiras, incluindo os recursos em poupança. Na sequência aparecem a Região Nordeste, com 19,4% dos investidores, e a Sul, com 15,7%.

O RELATÓRIO COMPLETO ESTÁ NO NOSSO PORTAL: <http://goo.gl/iLa8PR>

CADASTRE-SE

QUER RECEBER ESSE E OUTROS RELATÓRIOS GRATUITAMENTE?

Cadastre-se em www.anbima.com.br/publicacoes. Lá você encontra todo nosso portfólio de publicações.



CRIANÇAS DE COLÉGIOS PÚBLICOS ASSISTEM A CONCERTO DE MÚSICA CLÁSSICA NO RIO DE JANEIRO

Apresentação da orquestra Johann Sebastian Rio foi patrocinada pela ANBIMA com recursos da Lei de Incentivo à Cultura do Rio de Janeiro.



Alunos da rede pública de ensino e crianças das comunidades cariocas assistiram, no dia 5 de abril, ao concerto "O Maestro Provisório" no teatro Cidade das Artes, no Rio de Janeiro. Idealizada pela orquestra Johann Sebastian Rio, a apresentação foi patrocinada pela ANBIMA por meio da Lei de Incentivo à Cultura do Rio de Janeiro.

Para muitas das 600 crianças presentes, esse foi o primeiro contato com a música clássica. "Quando selecionamos o projeto, levamos em conta o impacto que a experiência pode ter na vida cultural desses meninos e meninas", comentou a nossa presidente Denise Pavarina. "É uma satisfação muito grande proporcionar esse encontro lúdico e divertido com a música clássica".

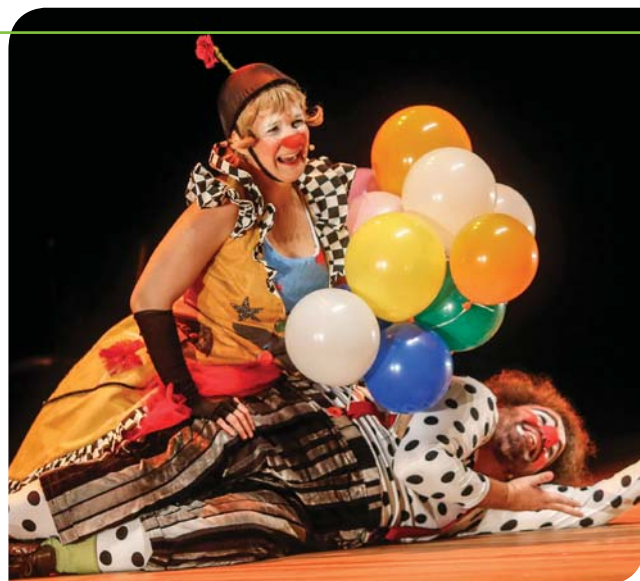
A obra conta a história de Matilde e Provisório, dois pa-

lhaços que se reencontram. Ele decide tentar a vida como maestro e leva a parceira como sua assistente. A trama faz um questionamento bem humorado do papel que se espera do próprio maestro e dos músicos de uma orquestra.

"A proposta é encantar e despertar o interesse do público infantil pela música clássica. Para isso, usamos elementos lúdicos como as cores do figurino, a alegria dos palhaços e a atuação dos músicos", comenta Felipe Prazeres, diretor artístico do espetáculo. "Selecionamos um repertório leve, um apanhado de grandes clássicos, além de canções infantis e cirandas, apresentados de forma orquestrada, porque a gente acredita na capacidade da criança de absorver uma música elaborada".

O REPERTÓRIO INCLUI OBRAS DE:

Mascagni, Holst, Vivaldi, Mozart, Beethoven, Boccherini e Pixinguinha, além de cirandas infantis e uma peça composta exclusivamente para a cena final.



SERVIÇOS QUALIFICADOS: CERTIFICAÇÃO E MAPEAMENTO DA ATIVIDADE DOS ADMINISTRADORES FIDUCIÁRIOS

Ricardo Soares, presidente do comitê, fala sobre os assuntos em destaque no ano

A agenda do Comitê de Serviços Qualificados está voltada para três pilares em 2016: disseminação de conhecimento, padronização e melhoria de processos. O primeiro item inclui uma proposta de certificação para os profissionais que atuam com infraestrutura de mercado (custódia e escrituração). "Queremos garantir que eles tenham conhecimento e clareza sobre suas responsabilidades e sobre a importância das suas atividades", afirma Ricardo Soares, presidente do nosso Comitê de Serviços Qualificados. Outro assunto em pauta envolve um maior debate sobre discussões internacionais ligadas às novas tecnologias, em linha com os temas norteadores da Associação. "Temos que olhar temas ligados ao universo digital, como blockchain e robot advisor, para que possamos nos preparar para as mudanças".

CONFIRA ABAIXO MAIS DETALHES SOBRE A AGENDA DO COMITÊ NA ENTREVISTA COM SOARES.

Qual é a grande novidade do comitê em 2016?

Está em desenvolvimento uma nova certificação destinada aos profissionais de custódia e escrituração. Queremos garantir que eles tenham conhecimento e clareza sobre suas responsabilidades e sobre a importância da atividade. Formamos um grupo de trabalho e, no momento, trabalhamos na elaboração do projeto.

Com relação à disseminação de conhecimento, quais assuntos serão debatidos?

Estamos nos aproximando das discussões internacionais que impactam nossos mercados. Temos que olhar temas ligados ao universo digital como, por exemplo, blockchain, robot advisor e cyber security para que nosso mercado tenha conhecimento suficiente para se preparar para as mudanças.

No campo da padronização, visando maior eficiência do mercado, que ações podem ser destacadas?

Acompanhamos constantemente as discussões da BM&FBo-vespa sobre o IPN (Projeto de Integração da Pós-Negociação), que é um grande projeto de unificação das clearings. Também

trabalhamos em uma proposta de layout padrão para a transferência do passivo dos fundos de investimentos. Hoje toda parte de ativos da carteira é padronizada, mas o passivo, que inclui todo o histórico do cotista, não. Cada um faz de uma maneira, o que demanda tempo para compreender os processos.

Quais as iniciativas destinadas a melhorar os processos dos prestadores de serviço?

Temos dois assuntos em discussão, ambos ligados aos administradores fiduciários. Um deles é um mapeamento das atividades destes profissionais, que são os responsáveis por contratar os prestadores de serviço dos fundos que administram e cuidam dos interesses dos cotistas. Nossa intenção é estabelecer boas práticas e definir de forma mais clara suas responsabilidades. Este trabalho está sendo alinhado com os comitês de fundos. Outro tema para aprimoramento de processos, que ainda está incipiente, são as melhorias na precificação de ativos ilíquidos. Os administradores, muitas vezes, precificam os mesmos ativos usando metodologias distintas.

CONHEÇA O COMITÊ

Presidente
Ricardo Soares

Vice-presidente
A definir

Diretor de ligação
Carlos Augusto Salomonde

RICARDO SOARES
Presidente do Comitê
de Serviços Qualificados

Veja todas as informações sobre o comitê: <http://goo.gl/1UoWJS>

NA AGENDA

- Certificação para custodiante e escriturador
- Melhorias na precificação
- Disseminação das discussões internacionais
- Criação de layout padrão para passivo dos fundos

Acompanhe as discussões no portal da ANBIMA, na [página Comitês >> Representação >> Serviços Qualificados](#) ao Mercado de Capitais >> Assuntos em Debates

AGENDA CONSOLIDA NOSSOS PLEITOS PARA O DESENVOLVIMENTO DO MERCADO DE CAPITAIS

Documento formaliza nosso interesse no debate sobre o financiamento de longo prazo

Reunimos todas as nossas propostas e sugestões para o aprimoramento do mercado de capitais em um único documento. A Agenda do Mercado de Capitais consolida as demandas recentes que encaminhamos aos reguladores e órgãos do governo, além das iniciativas em curso na Associação. Todas as ações buscam a indução de um ambiente de negócios com transparência; alongamento de prazos; diversificação da base de investidores; simetria tributária; infraestrutura de mercado eficiente para as ofertas primárias e as negociações no secundário; e maior qualificação do profissional de mercado.

"Essa agenda formaliza a nossa disposição de contribuir para o debate sobre o financiamento de longo prazo, no qual o mercado de capitais tem um papel estratégico, uma vez que pode ser utilizado como um poderoso instrumento para viabilizá-lo", explica a nossa superintendente de Representação Institucional, Patrícia Herculano. No cenário atual, as fontes tradicionais de recursos devem se mostrar insuficientes para financiar os planos de investimento em infraestrutura e corporativos. Isso impede o crescimento sustentado da economia brasileira. Aí entra a importância do mercado de capitais.

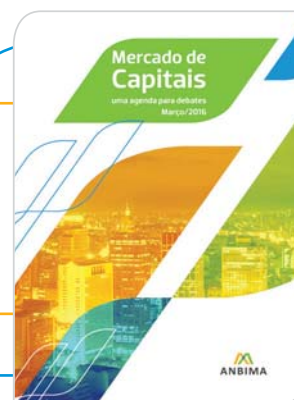
Apesar de todos os pleitos já terem sido endereçados, a agenda detalha a importância e a conexão de todos eles. Além, claro, de explicitar todas nossas frentes de atuação.

- PATRICIA HERCULANO, SUPERINTENDENTE DE REPRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL.

A maioria das propostas está voltada para questões estruturais. O intuito é termos bases sólidas no mercado para gerar condições que possam pavimentar o ambiente de negócios quando da retomada do crescimento econômico. "As ações do governo foram e continuam sendo importantes como, por exemplo, a simplificação do processo de ofertas com esforços restritos e os benefícios fiscais concedidos para papéis com foco em infraestrutura. No entanto, é preciso ir além", fala Patrícia. Segundo ela, essas mudanças são um processo longo e contínuo e necessitam da união de esforços de governo, reguladores e entidades representativas do mercado, como a ANBIMA, em torno de uma agenda comum, com o alinhamento de prioridades e a definição de um plano de ação.

O **objetivo** é apresentar o documento para o ministro da Fazenda, Nelson Barbosa. A Agenda do Mercado de Capitais está no em www.anbima.com.br
 >> A ANBIMA >> Prioridades Estratégicas

MERCADO DE CAPITAIS
 Março de 2016



Publicação mensal com as principais notícias institucionais da Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais

www.anbima.com.br

Redação: Lucas Lucena e Paula Diniz

Edição: Marineide Marques

Projeto gráfico: Atelier Carta Comunicação e Projetos Especiais

Rio de Janeiro: Av. República do Chile, 230 – 13º andar – CEP 20031-170 – Tel: + 21 3814 3800
São Paulo: Av. das Nações Unidas, 8501 – 21º andar – CEP 05425-070 – Tel: + 11 3471 4200

Presidente: Denise Pavarina

Vice-Presidentes: Carlos Eduardo Andreoni Ambrósio, Flavio Augusto Aguiar de Souza, José Olympio da Veiga Pereira, Márcio Hamilton Ferreira, Pedro Lorenzini, Robert J. van Dijk, Sérgio Cutolo dos Santos e Valdecyr Gomes

Diretores: Alenir de Oliveira Romanello, Altamir Batista Mateus da Silva, Carlos Augusto Salomonde, Carolina Lacerda, Celso Scaramuzza, Jair Ribeiro da Silva Neto, Luciane Ribeiro, Luiz Sorge, Luiz Fernando Figueiredo, Otávio Romagnoli Mendes, Richard Ziliotto, Saša Markus, Sylvio Araújo Fleury e Vital Meira de Menezes Junior

Conselho de Ética: Luiz Chrysostomo de Oliveira (presidente) e Cassio Von Gal (vice-presidente)

Comitê Executivo: José Carlos Doherty, Ana Claudia Leoni, Guilherme Benaderet, Patrícia Herculano, Valéria Arêas Coelho, Marcelo Billi, Soraya Alves e Eliana Marino

INSCRIÇÕES ABERTAS!

► Faça já sua inscrição para o maior evento de Tecnologia para o setor financeiro.

Venha debater as novas tendências digitais e as transformações nas empresas ocasionadas pelos avanços tecnológicos.

Keynote Speakers confirmados

Greg
Brandeau



Tim
Harford



VAGAS LIMITADAS! GARANTA A SUA! Para mais informações acesse: www.ciab.com.br

REALIZAÇÃO

FEBRABAN

Federação Brasileira de Bancos

Siga-nos nas redes sociais e confira os conteúdos exclusivos do CIAB FEBRABAN.



@CiabFEBRABAN



[linkedin.com/company/ciab-febraban](https://www.linkedin.com/company/ciab-febraban)

PATROCINADORES
PLATINUM

Atos

ca
technologies

Capgemini
CONSULTING TECHNOLOGY OUTSOURCING

cetip 30 Anos

CISCO



Deloitte

EMC²

Hewlett Packard
Enterprise

IBM

GRUPO
NEW SPACE
A Visão do Futuro

Symantec

OURO

OKI
Open up your dreams

Perto

SAP

SCOPLYS

PRATA

EY
Building a better
working world

KPMG

vert
Technology
Innovation
Insights

BRONZE

ATENTO

axway

Bradesco

BRQ

CDM

PARCEIRO ESTRATÉGICO

ABBC

AGI

ABCS

EXACREFI

ANBIMA

CNseg

APOIO



abrasca
Associação Brasileira de Seguros e Resseguros

ISACA
Information Systems Audit and Control