



# **Grupo Técnico de Cibersegurança**

2º Pesquisa ANBIMA de Cibersegurança | 2018



**ANBIMA**

### *Principais características*

- *Pesquisa estruturada e conduzida pelo Grupo Técnico de Cibersegurança da ANBIMA*
- *Objetivo: avaliar o **grau de maturidade** do mercado local*
  - *Em 2018: **identificar avanços e recuos** das instituições em relação ao tema entre os dois anos*
- *Estrutura do questionário: Benchmark - Guia de Cibersegurança ANBIMA*
- *Alterações em 2018:*
  - *Manutenção da estrutura geral de 2017 – comparabilidade entre os anos*
  - *Aperfeiçoamentos à estrutura e incorporação de pontos trazidos pela regulação*
    - *Governança; Computação em nuvem no exterior; e Compartilhamento de informações sobre incidentes; Relação com terceiros; e Adaptação à regulação*

## Principais temas tratados na pesquisa

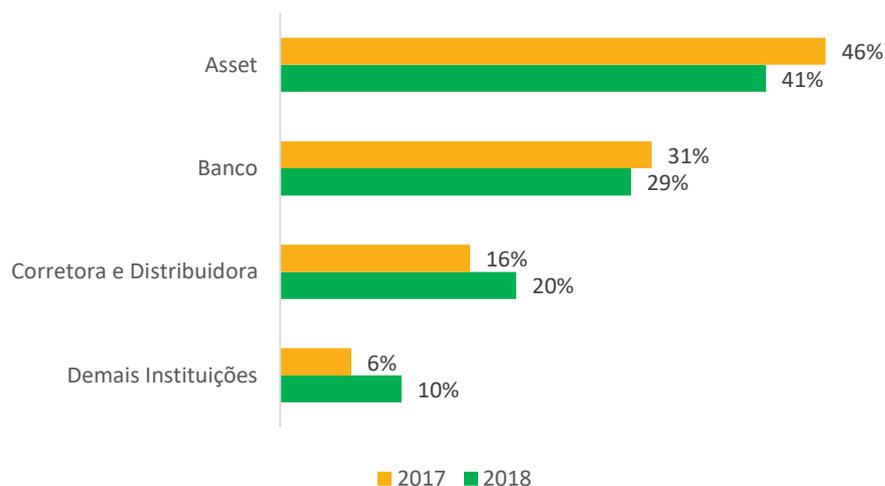
1. **Perfil** das instituições
2. **Programa, política ou formalização** de procedimentos de segurança cibernética – Informações Gerais
3. **Componentes** do programa de segurança cibernética (Guia)
  1. *Avaliação de riscos*
  2. *Ações de prevenção e proteção*
  3. *Monitoramento e testes*
  4. *Criação do plano de resposta a incidentes*
  5. *Reciclagem e revisão*
4. Computação em **nuvem**
5. **Testes**
6. **Regulação**

## Aplicação da pesquisa

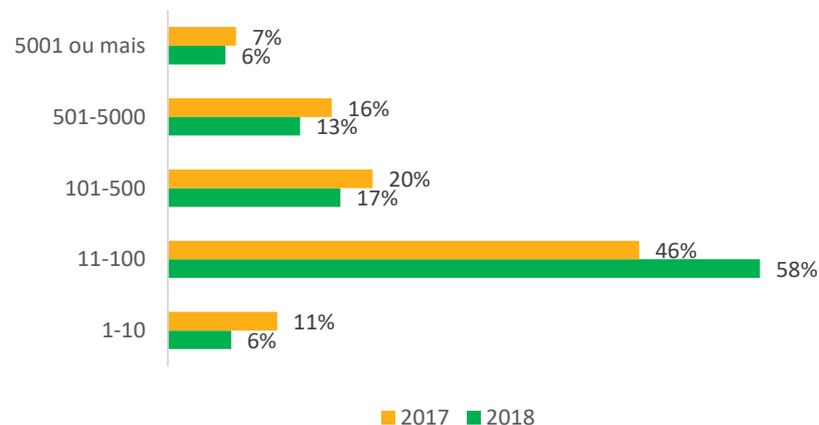
- Envio para todos os associados ANBIMA - **259 instituições**
  - Prazo: 06/11/18 a 07/12/18
- **177 respondentes** - **68%** do total de associados (em 2017: 58%)
  - Amostra próxima da população (menor viés de seleção)

## Perfil das instituições

### Segmento da Instituição



### Porte da Instituição - nº de funcionários

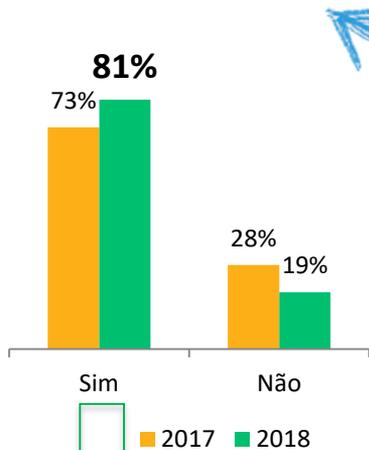


## Principais temas tratados na pesquisa

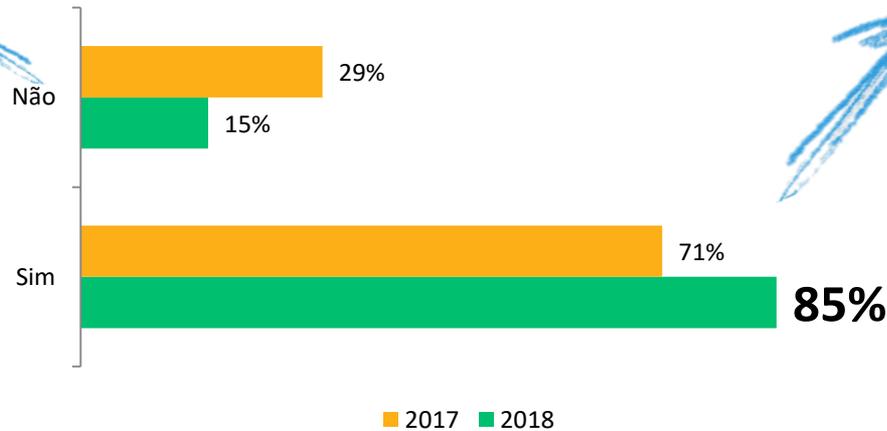
1. Perfil das instituições
- 2. Programa, política ou formalização de procedimentos de segurança cibernética – Informações Gerais**
3. Componentes do programa de segurança cibernética
  1. Avaliação de riscos
  2. Ações de prevenção e proteção
  3. Monitoramento e testes
  4. Criação do plano de resposta a incidentes
  5. Reciclagem e revisão
4. Computação em nuvem
5. Testes
6. Regulação

## Programa de Segurança Cibernética - Informações Gerais

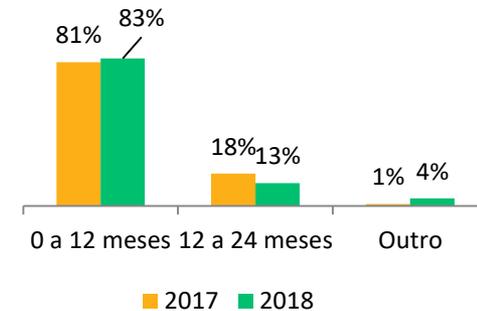
Se **NÃO**, ele está no planejamento da instituição ou em fase de elaboração?



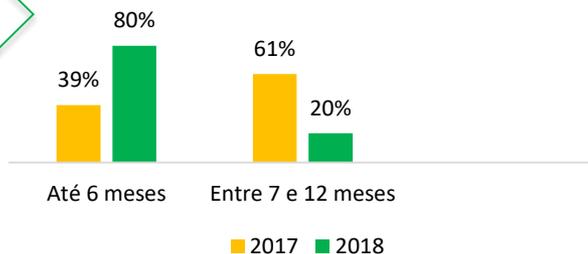
Sua instituição tem um **programa, política ou formalização de procedimentos formal de segurança cibernética?**



Se **SIM**, qual foi a data da última atualização?



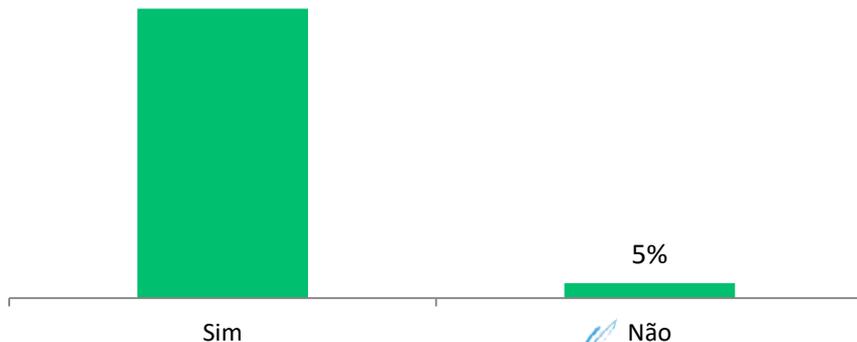
Se **sim**, em quantos meses será implementado?



## Programa de Segurança Cibernética - Governança

Há um **responsável** dentro da instituição para tratar e responder questões de segurança cibernética? (nova em 2018)

95%

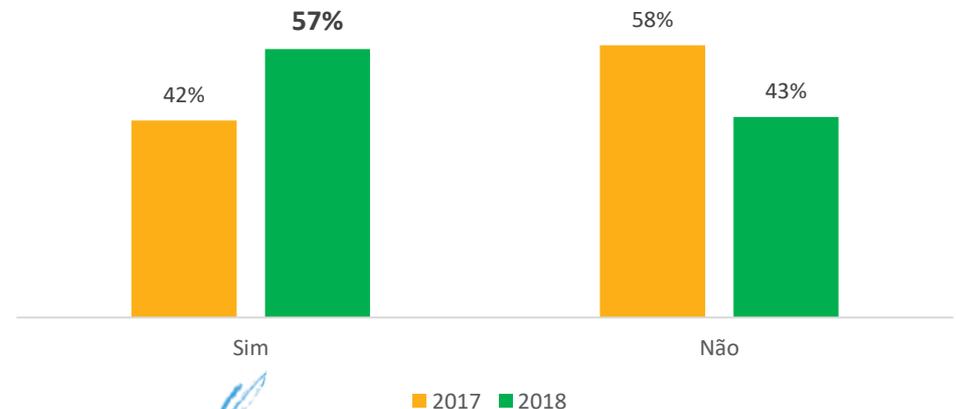


*Corretoras – Não: 11%*

### Cargos, como:

- Sócio; VP
- Diretor de Compliance; Risco; Operações
- Gerencia de Seg. Informação; TI; Tecnologia; Riscos
- Coordenador ou analista

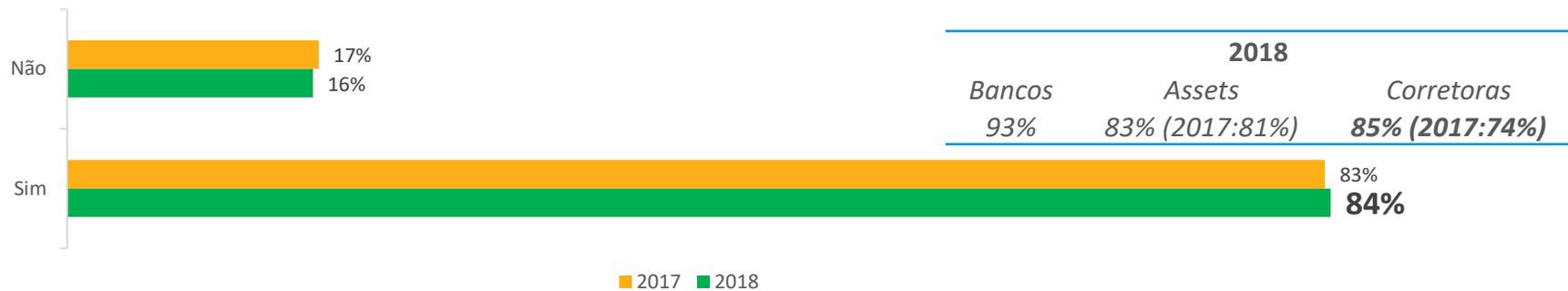
Sua instituição desenvolveu ou indicou um **comitê, fórum ou grupo** para tratar de segurança cibernética internamente, com representação e governança apropriados?



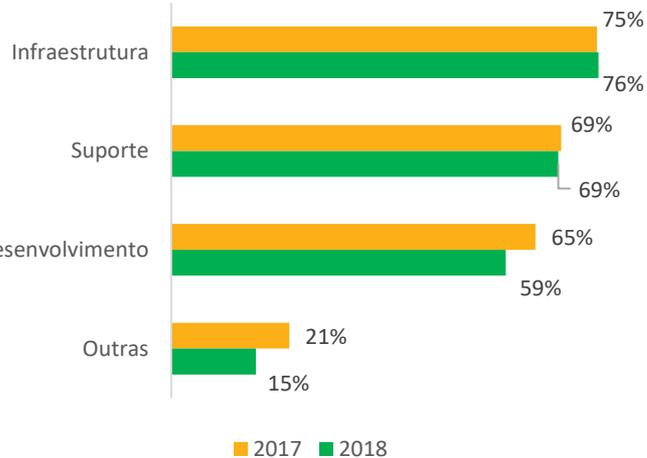
- ↑ 26 p. p. Corretoras (2017: 41%; 2018: 67%)
- ↑ 18 p. p. Assets (2017: 27%; 2018: 45%)

## 4 Contratação de serviços terceirizados de TI

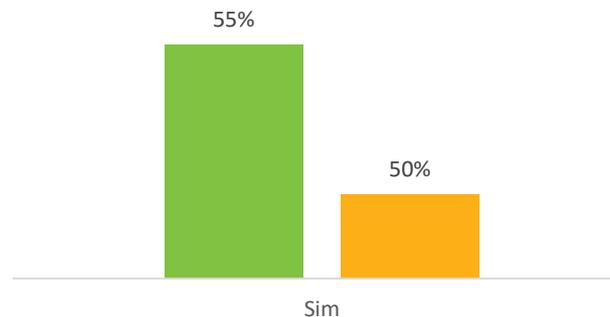
### Instituições que contratam serviços terceirizados de TI



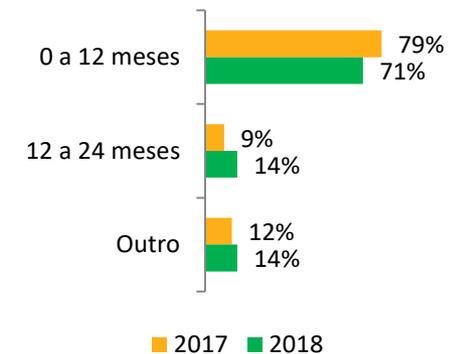
### Se sim, em quais áreas?



### Se sim, exige relatório periódico para acompanhamento de qualidade?



### Se exige, qual periodicidade?

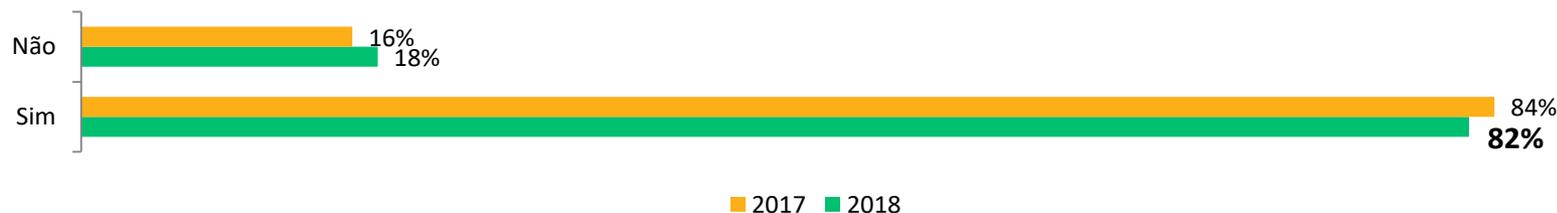


## Principais temas tratados na pesquisa

1. Perfil das instituições
2. Programa, política ou formalização de procedimentos de segurança cibernética – Informações Gerais
- 3. Componentes do programa de segurança cibernética**
  - 1. Avaliação de riscos**
    2. Ações de prevenção e proteção
    3. Monitoramento e testes
    4. Criação do plano de resposta a incidentes
    5. Reciclagem e revisão
4. Computação em nuvem
5. Testes
6. Regulação

## 3.1 Avaliação de riscos (Risk assessment)

Sua empresa realiza processo de Avaliação de Riscos?



### Elementos e ações específicas

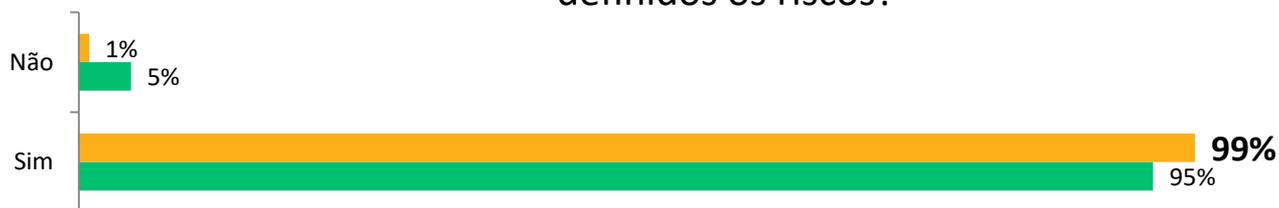
	2017	2018	Δ2018/2017 em p .p
Identifica todos os <b>ativos relevantes</b> (equipamentos, sistemas, dados ou processos).	80%	78%	↓ -2
Avalia as <b>vulnerabilidades dos ativos</b> em questão (possíveis ameaças e o grau de exposição)	80%	86%	↑ 6
Mensura os possíveis <b>impactos financeiros, operacionais e reputacionais</b> , e expectativa	59%	59%	-
Determina e utiliza <b>metodologia</b> para avaliações de risco cibernético.	48%	51%	↑ 3
Elabora <b>regras para a classificação das informações</b> geradas, permitindo a implementação de processos para manuseio, armazenamento, transporte e descarte dessas informações.	48%	54%	↑ 6

## Principais temas tratados na pesquisa

1. Perfil das instituições
2. Programa, política ou formalização de procedimentos de segurança cibernética – Informações Gerais
- 3. Componentes do programa de segurança cibernética**
  1. Avaliação de riscos
  - 2. Ações de prevenção e proteção**
  3. Monitoramento e testes
  4. Criação do plano de resposta a incidentes
  5. Reciclagem e revisão
4. Computação em nuvem
5. Testes
6. Regulação

## 3.2 Ações de Prevenção e Proteção

Sua instituição adota ações de prevenção e proteção, uma vez definidos os riscos?



### Elementos e ações específicas

	2017	2018	Δ2018/2017 em p.p
• Tem <b>política de backup</b> .	-	99%	-
• Implementa <b>serviço de backup</b> dos diversos ativos da instituição	99%	96%	↓ -3
• <b>Controle de acesso</b> aos ativos e sistemas das instituições	96%	96%	-
• Implementa recursos anti-malware nas estações e servidores de rede, como antivírus e firewalls pessoais	95%	94%	↓ -1
• <b>Regras mínimas na definição de senhas</b> de acesso a sistemas e rede	89%	91%	↑ 3
• Segurança de borda, nas redes de computadores, através de firewalls e outros mecanismos de filtros de pacotes	95%	90%	↓ -5
• Concessão de <b>acesso limitado a apenas recursos relevantes</b> para o desempenho das atividades	89%	86%	↓ -3
• <b>Restrição de acesso físico</b> nas áreas com informações críticas/sensíveis	92%	84%	-
• Cria <b>logs e trilhas</b> de auditoria sempre que os sistemas permitem.	90%	84%	↓ -6
	(Asset – 88%)	(Asset – 71%)	↓ (-17)
• Ao incluir novos equipamentos e sistemas em produção, garante que sejam feitas configurações seguras de seus recursos	78%	82%	↑ 4

## 3.2 Ações de Prevenção e Proteção (continuação)

### Elementos e ações específicas

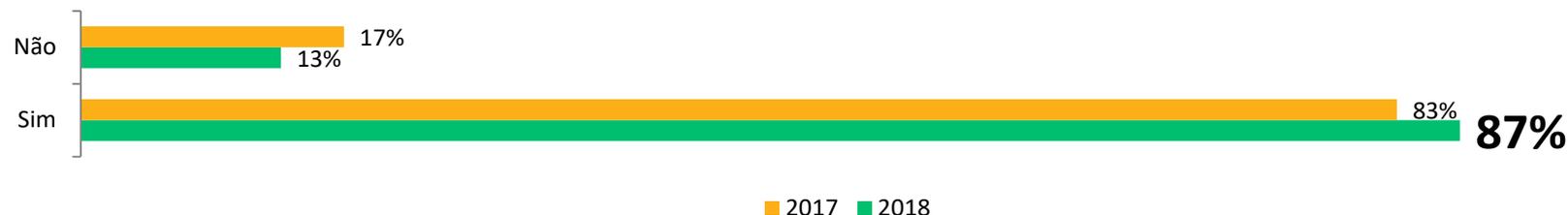
	2017	2018	Δ2018/2017 em p.p
• Controles <b>impedindo a instalação</b> e execução de software e aplicações não autorizadas	74%	80%	↑ 6
• Os eventos de logins e alteração de senhas são <b>auditáveis e rastreáveis</b>	81%	78%	↓ -3
• Implementa <b>segregação de serviços</b> sempre que possível, restringindo-se o tráfego de dados apenas entre relevantes <small>(Corretora – 76%) (Corretora – 100%)</small>	80%	78%	↓ -2 ↑ (14)
• Concessão de acesso implementada de forma a ser <b>revogada rapidamente</b> quando necessário	85%	76%	↓ -9
• Realiza <b>diligência na contratação de serviços</b> com terceiros, com devida avaliação de questões jurídicas, cláusulas de confidencialidade e exigência de controles de segurança na própria estrutura dos terceiros	72%	76%	↑ 4
• Realiza <b>teste em ambientes de homologação e de prova de conceito</b> , antes do envio à produção <small>(Asset – 68%) (Asset – 51%)</small>	81%	73%	↓ -8 (-17)
• Considera <b>questões de segurança já durante as fases, pré-projeto e o desenvolvimento</b> de novos sistemas, softwares ou aplicações	73%	65%	↓ -8
• Utiliza <b>gerenciador de senhas</b> para evitar o uso da mesma senha para facilitar a memorização em vários serviços	44%	34%	↓ -10
• Tem um <b>programa periódico de avaliação de segurança da informação em terceiros contratados</b>	-	32%	-

## Principais temas tratados na pesquisa

1. Perfil das instituições
2. Programa, política ou formalização de procedimentos de segurança cibernética – Informações Gerais
- 3. Componentes do programa de segurança cibernética**
  1. Avaliação de riscos
  2. Ações de prevenção e proteção
  - 3. Monitoramento e testes**
  4. Criação do plano de resposta a incidentes
  5. Reciclagem e revisão
4. Computação em nuvem
5. Testes
6. Regulação

## 3.3 Monitoramento e Testes

Sua instituição adota ações de monitoramento para detectar ameaças em tempo hábil?



### Elementos e ações específicas

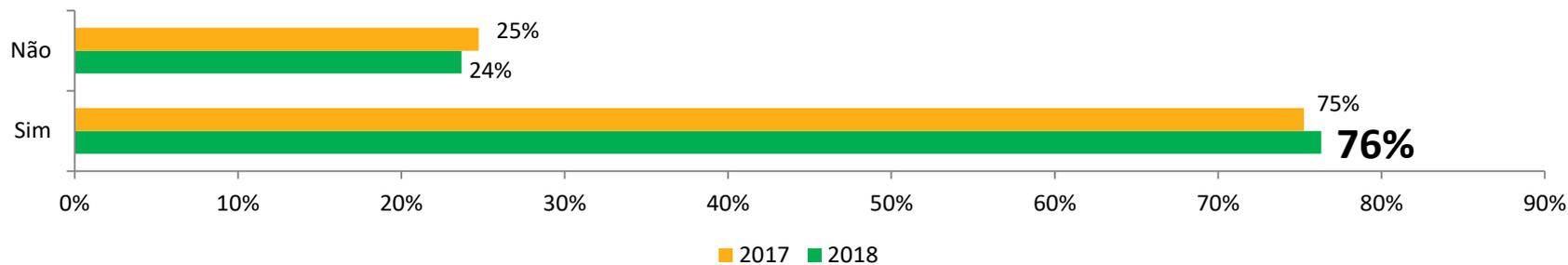
	2017	2018	Δ2018/2017 em p. p
▪ Mantém os sistemas operacionais e softwares de aplicação sempre <b>atualizados</b> .	92%	92%	-
▪ Monitora diariamente as <b>rotinas de backup</b> , executando testes regulares de restauração dos dados.	90%	89%	↓ -1
▪ Mantém <b>inventários atualizados de hardware e software</b> , e os verifica com frequência	81%	92%	↑ 11
▪ Cria mecanismos de <b>monitoramento de todas as ações de proteção</b> implementadas.	75%	69%	↓ -6
▪ <b>Analisa logs e trilhas de auditoria</b> criados	69%	70%	↑ 1
▪ Utiliza ferramentas de <b>centralização e análise de logs</b> .	46%	50%	↑ 4

## Principais temas tratados na pesquisa

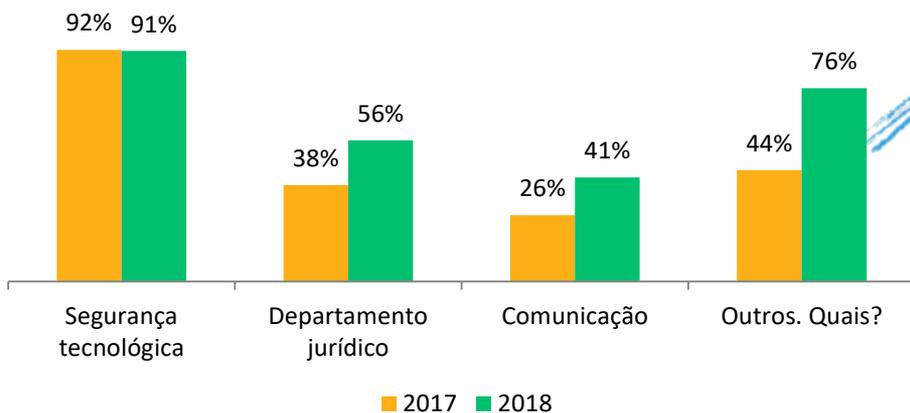
1. Perfil das instituições
2. Programa, política ou formalização de procedimentos de segurança cibernética – Informações Gerais
- 3. Componentes do programa de segurança cibernética**
  1. Avaliação de riscos
  2. Ações de prevenção e proteção
  3. Monitoramento e testes
  - 4. Criação do plano de resposta a incidentes**
  5. Reciclagem e revisão
4. Computação em nuvem
5. Testes
6. Regulação

## 3.4 Criação do Plano de Resposta

A sua instituição conta com **plano de ação e resposta** para incidentes ou ataques cibernéticos visando implementação do Programa de Cibersegurança?



Quais são as áreas envolvidas na elaboração do plano?



**Outros, como:**

- Compliance;
- Riscos;
- Infraestrutura;
- Áreas de negócio;
- Deptos. Operacional e Financeiro;
- Operações e Back Office;



*Aumento da interdisciplinaridade*

## 3.4 Criação do Plano de Resposta (continuação)

### Elementos e ações específicas

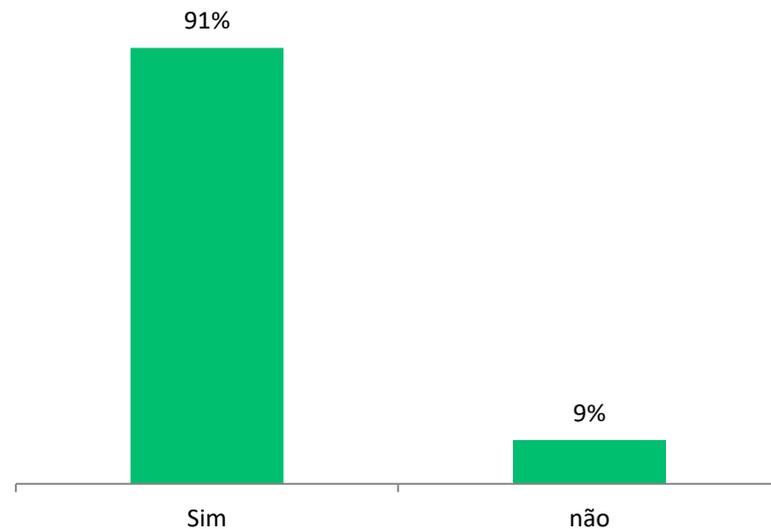
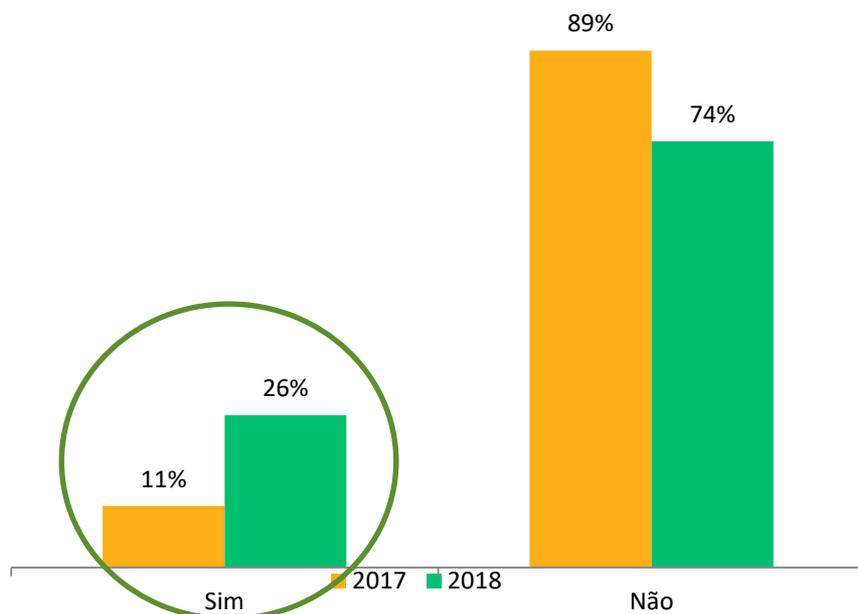
	2017	2018	Δ2018/2017 em p.p
Apresenta <b>plano de continuidade dos negócios</b> e processos de recuperação e remediação	96%	<b>100%</b>	↑ 4
Realiza o <b>arquivamento de documentações</b> relacionadas ao gerenciamento dos incidentes e ao plano de continuidade de negócios para servir como evidência	85%	95%	↑ 10
Leva em consideração questões de Segurança e <b>controles de acesso também nas instalações de contingência</b>	96%	95%	↓ -1
O plano leva em consideração os cenários de ameaças previstos na avaliação de risco	74%	75%	↑ 1
Há a <b>definição de papéis e responsabilidades dentro do plano de ação e respostas</b> , prevendo acionamento dos colaboradores e contatos externos?	78%	73%	↓ -5
 Sua instituição <b>testa o acionamento</b> destas pessoas com o intuito de validar a eficácia do processo?	-	68%	-
Há <b>critérios para classificação dos incidentes</b> , por severidade	67%	59%	↓ -8

## 3.4 Criação do Plano de Resposta (continuação)

Sua instituição participa de alguma iniciativa para o **compartilhamento de informações** sobre os incidentes sofridos?



**Se SIM**, o compartilhamento de informações envolve **informações sobre incidentes recebidas de empresas prestadoras de serviços a terceiros**?



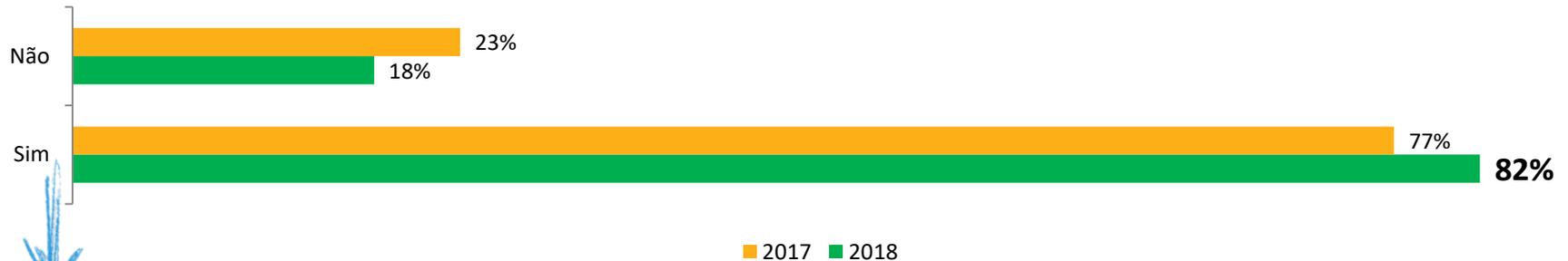
Mesmo número absoluto (10) de instituições!

## Principais temas tratados na pesquisa

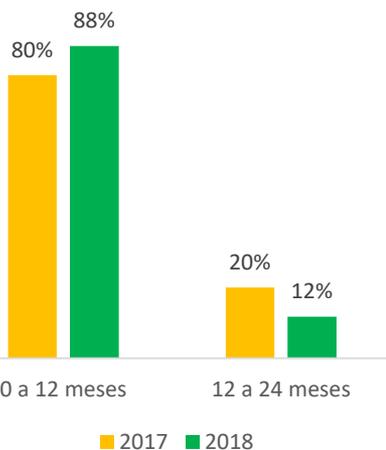
1. Perfil das instituições
2. Programa, política ou formalização de procedimentos de segurança cibernética – Informações Gerais
- 3. Componentes do programa de segurança cibernética**
  1. Avaliação de riscos
  2. Ações de prevenção e proteção
  3. Monitoramento e testes
  4. Criação do plano de resposta a incidentes
- 5. Reciclagem e revisão**
  4. Computação em nuvem
  5. Testes
  6. Regulação

## 3.5 Reciclagem e Revisão

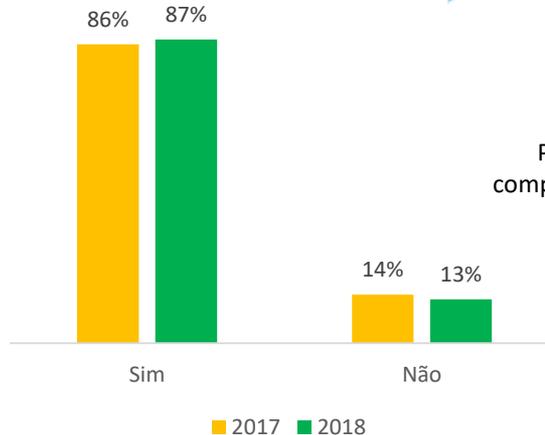
O Programa de Segurança Cibernética é **revisado periodicamente**, mantendo atualizados as avaliações de risco, as implementações de proteção, os planos de resposta a incidentes e o monitoramento dos ambientes?



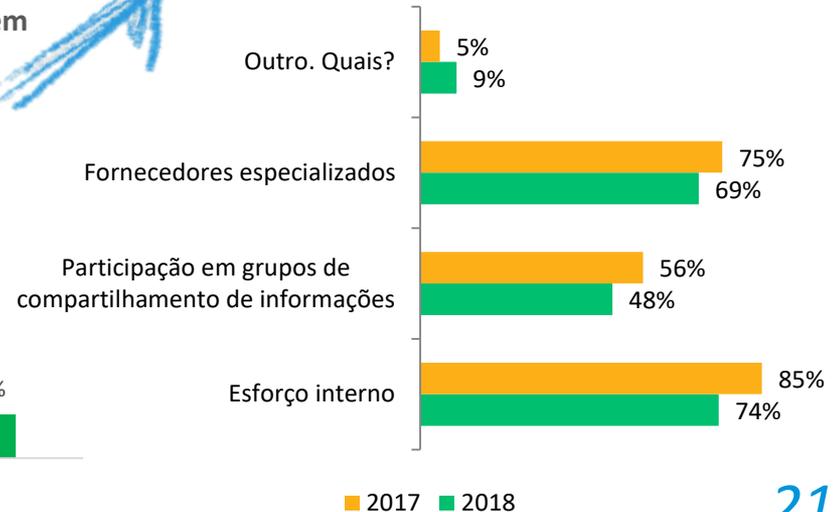
Se sim, qual é a periodicidade (meses)?



Os grupos envolvidos se mantêm atualizados?



Se grupos se mantêm atualizados, como a instituição obtém essas informações?



## 3.5 Reciclagem e Revisão

### Elementos e ações específicas

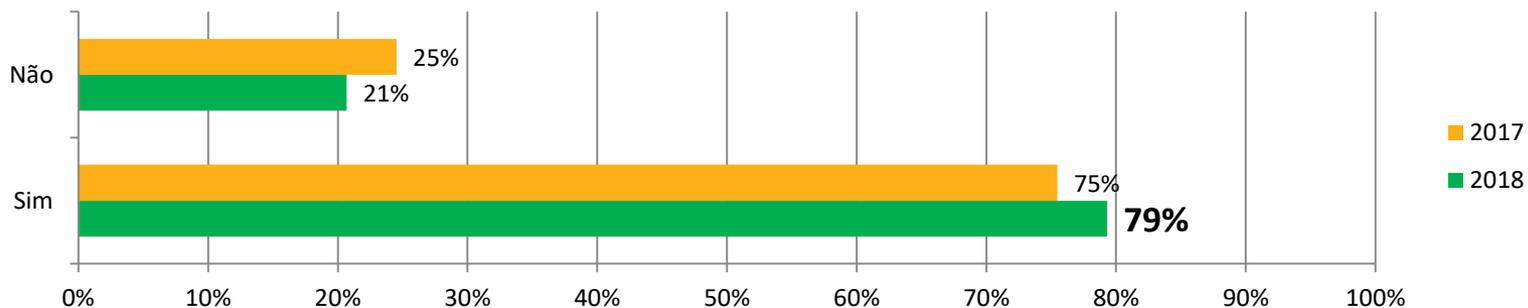
	2017	2018	Δ2018/2017 em p.p
Como parte de ações de conscientização, tem política de uso adequado da <b>estrutura tecnológica</b> , de forma independente ou como parte de um documento mais abrangente	87%	80%	↓ -7
<b>Promove e dissemina uma cultura de segurança</b> , com a criação de canais de comunicação internos para divulgar o programa de segurança cibernética e treinamentos	76%	75%	↓ -1
Define e mantém <b>indicadores de desempenho</b> ( <i>key performance indicators</i> ) que podem corroborar a conscientização e o envolvimento da alta administração e demais órgãos da instituição	30%	37%	↑ 7
O Programa de Segurança Cibernética é <b><u>divulgado também aos prestadores de serviços a terceiros</u></b>	-	47% (Asset – 37%)	

### Principais temas tratados na pesquisa

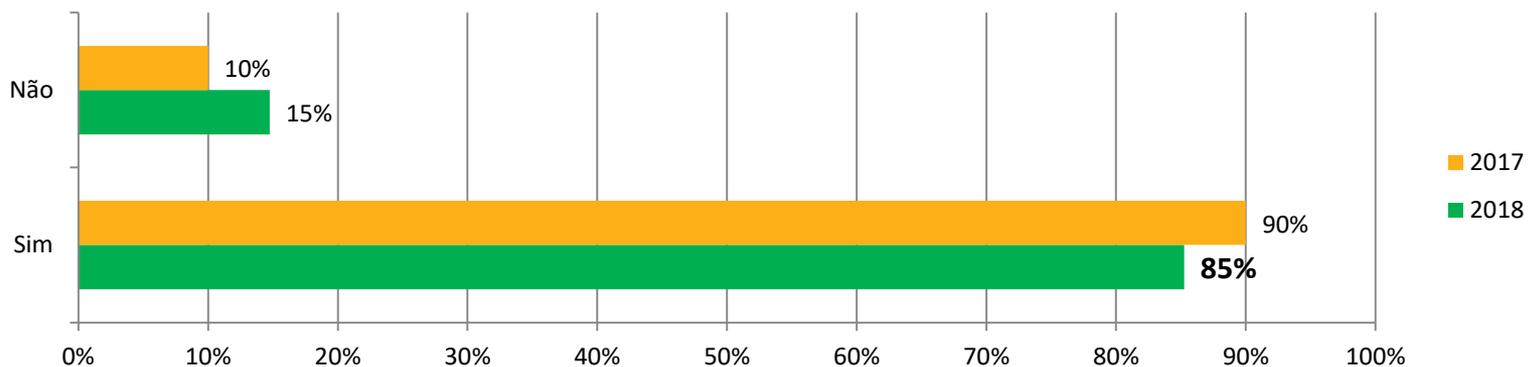
1. Perfil das instituições
2. Programa, política ou formalização de procedimentos de segurança cibernética – Informações Gerais
3. Componentes do programa de segurança cibernética
  1. Avaliação de riscos
  2. Ações de prevenção e proteção
  3. Monitoramento e testes
  4. Criação do plano de resposta a incidentes
  5. Reciclagem e revisão
- 4. Computação em nuvem**
5. Testes
6. Regulação

## Computação em nuvem

Possui algum serviço ou ativo da instituição localizado externamente em nuvem? - Todas as instituições

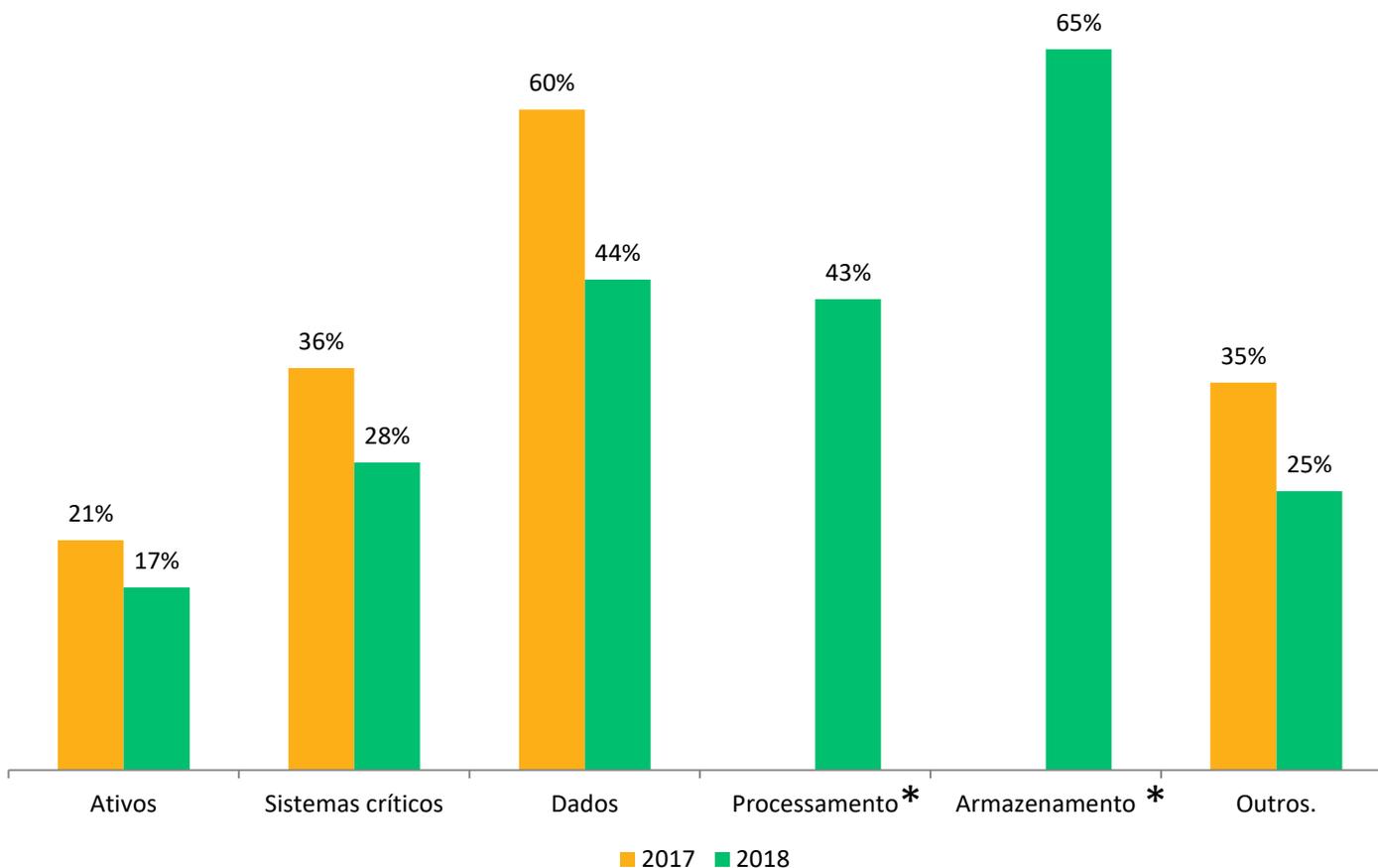


*Para Assets valor ainda maior:*



## Computação em nuvem (continuação)

Se possui algum serviço ou ativo localizado em nuvem, quais são?



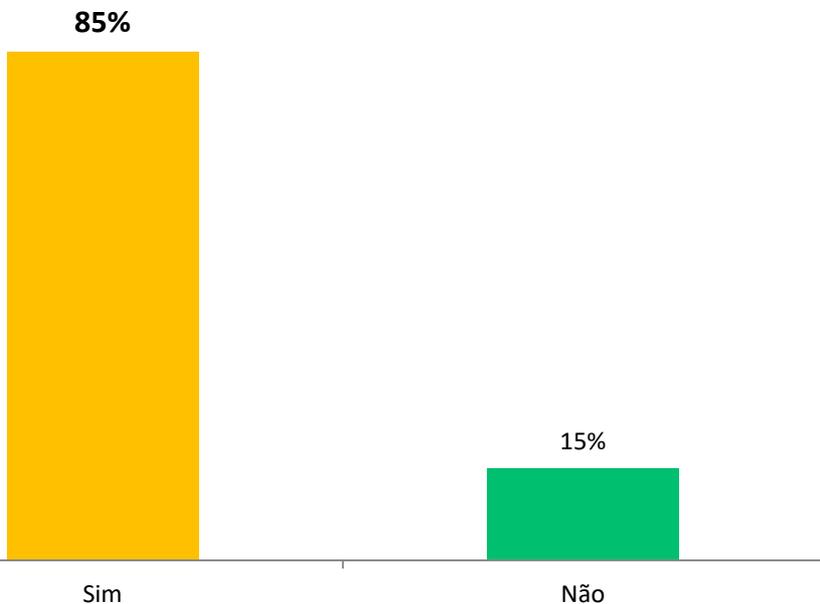
### Outros, como:

- Backup de arquivos;
- E-mail;
- Serviços executados com sistemas de terceiros;
- Servidores;
- Sistema;
- Sistemas não críticos;
- Website;
- Controles Financeiros;
- Contingência.

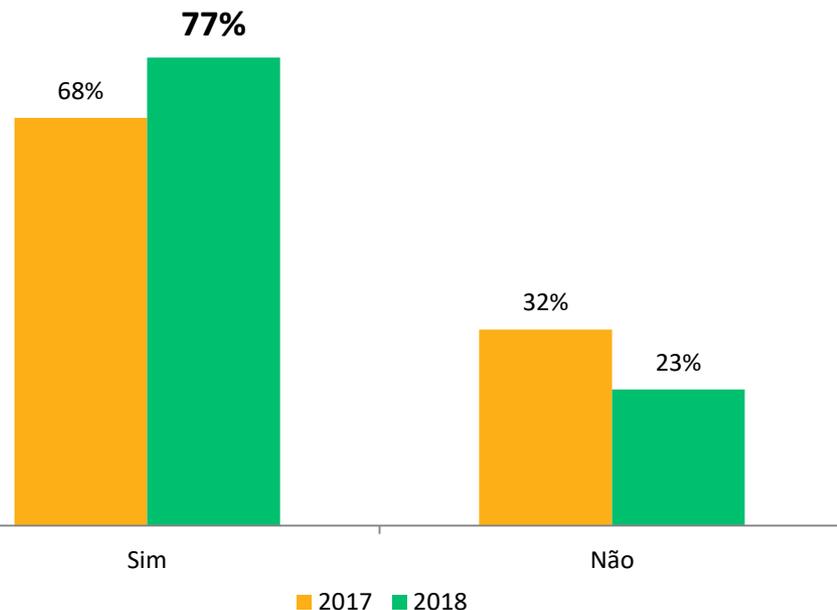
\*Questão Ausente em 2017

## Computação em nuvem (continuação)

**Ao contratar serviço em nuvem, garante que sejam feitas configurações seguras de seus recursos?**



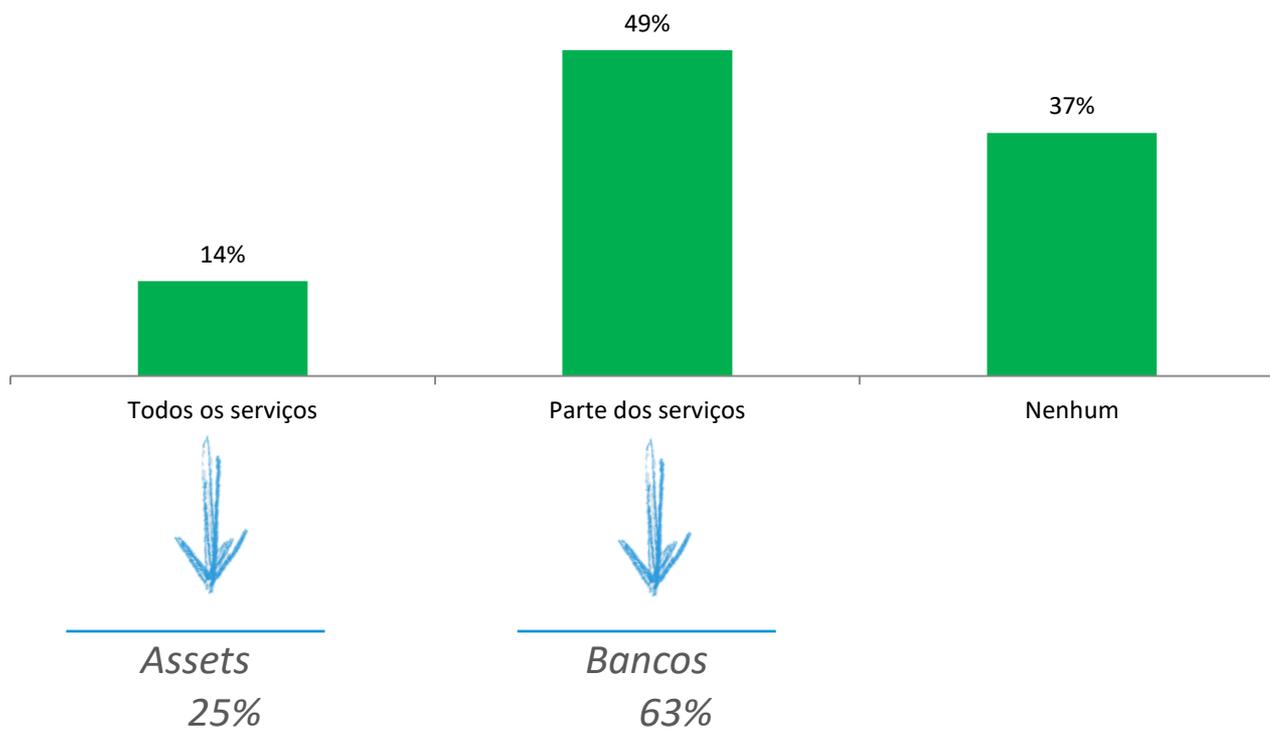
**Realiza diligência na contratação de serviços de computação em nuvem?**



Similar à 2017!

## Computação em nuvem no exterior

Sua instituição contrata serviço de computação em nuvem prestado **no exterior**?

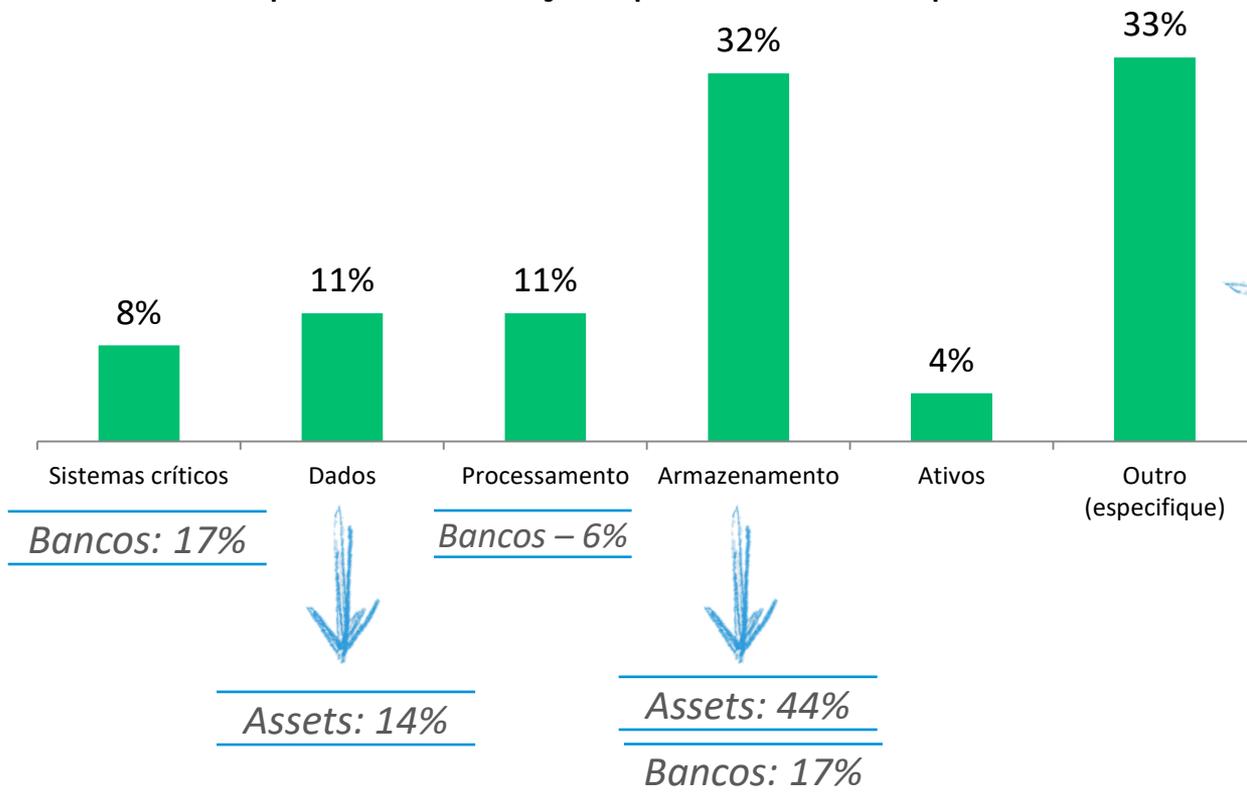


Exterior, como:

- Estados Unidos (maioria);
- Reino Unido;
- Portugal;
- Matriz (não especificado)

## Computação em nuvem no exterior (continuação)

Qual parte do serviço o prestador é responsável?



Outros, como:

- Infraestrutura;
- Contingência;
- Processamento & Armazenamento;
- Sistemas não críticos;
- Site;
- E-mail.

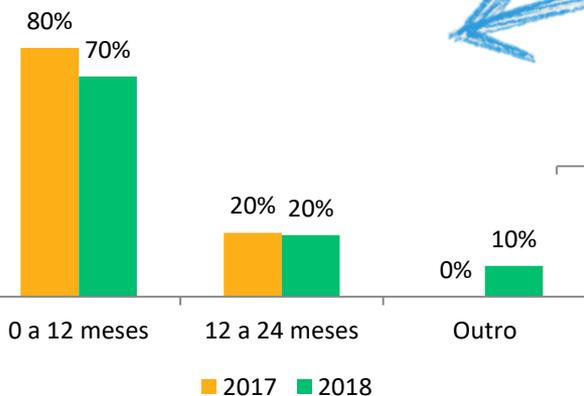
## Principais temas tratados na pesquisa

1. Perfil das instituições
2. Programa, política ou formalização de procedimentos de segurança cibernética – Informações Gerais
3. Componentes do programa de segurança cibernética
  1. Avaliação de riscos
  2. Ações de prevenção e proteção
  3. Monitoramento e testes
  4. Criação do plano de resposta a incidentes
  5. Reciclagem e revisão
4. Computação em nuvem
- 5. Testes**
6. Regulação

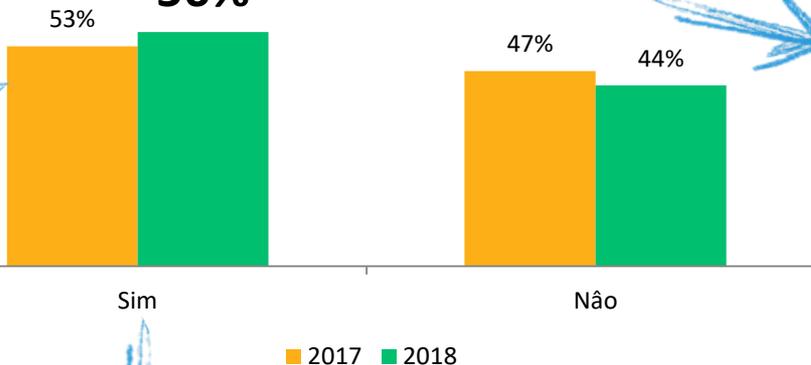
## Monitoramento e Testes

Sua instituição já realizou **testes externos de penetração** no último ano?

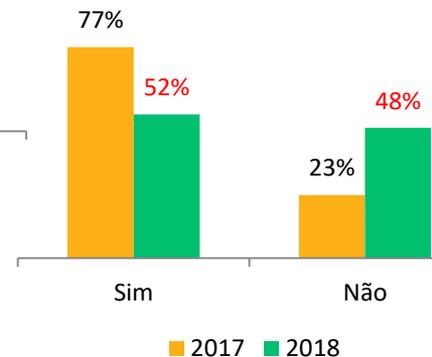
Se **SIM**, qual é a periodicidade dos testes de penetração?



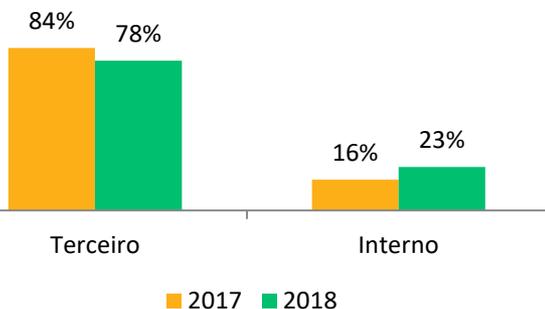
**56%**



Se **NÃO**, há algum plano prevendo a realização desse teste?



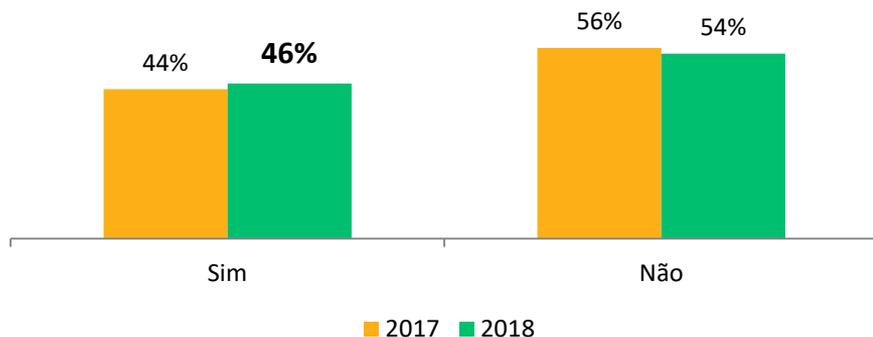
Se **SIM**, o teste foi realizado por:



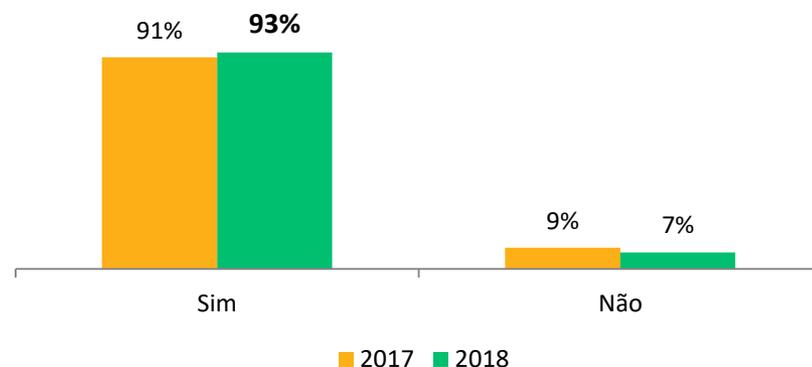
Entre **Assets** (2017: 37%; 2018: **40%**)  
 ↑ **3 p. p.**  
 Entre **Corretoras** (2017: **44%**; 2018: 35%)  
 ↓ **-9 p. p.**

## Monitoramento e Testes (continuação)

Sua instituição realizou exercício de **phishing** no último ano?



Há alguma orientação aos usuários quanto a ter **atenção especial antes de clicar em links recebidos**, mesmo vindos de pessoas conhecidas?



Assets (2018):

- 2017: 29%
- 2018: **40%** ↑ 11 p. p.

Corretoras (2018):

- 2017: **47%**
- 2018: 19% ↓ 28 p. p.

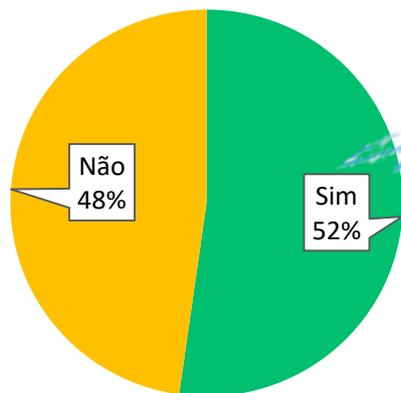
### Principais temas tratados na pesquisa

1. Perfil das instituições
2. Programa, política ou formalização de procedimentos de segurança cibernética – Informações Gerais
3. Componentes do programa de segurança cibernética
  1. Avaliação de riscos
  2. Ações de prevenção e proteção
  3. Monitoramento e testes
  4. Criação do plano de resposta a incidentes
  5. Reciclagem e revisão
4. Contratação de serviços terceirizados de TI
5. Computação em nuvem
6. Testes

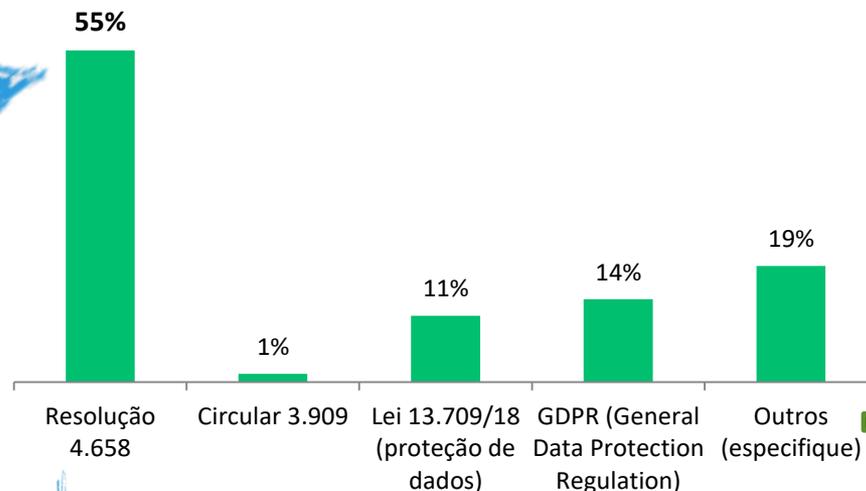
## 7. Regulação

## Regulação

A implementação das políticas de cibersegurança em sua instituição já **contempla** a regulação sobre o tema? (novo em 2018)



Quais?



Bancos: 71%  
Intermediários: 80%

*Instituições em processo de adaptação às normas*

**Outros, como:**

- Códigos ANBIMA;
- Guia ANBIMA de Cibersegurança;

### Principais Conclusões

1. 85% das empresas declararam ter um programa formal de segurança cibernética, atualizado no último ano por 83% destas instituições; 95% adotam ações de prevenção e proteção
2. Em alguns grupos de requisitos da pesquisa, enquanto os resultados gerais refletiram avanços sensíveis entre 2017 e 2018 – risk assessment, por exemplo – ações ou **elementos específicos** desses componentes registraram resultado oposto, em alguns (poucos) casos com recuos também significativos (aumento no universo de participantes)
3. Iniciativas de **compartilhamento de informações sobre incidentes** cibernéticos ainda é uma questão em evolução para os participantes do mercado local
4. **Testes de penetração externa e Phishing** registraram melhora nos indicadores, mas ainda são um ponto de atenção
5. Aumento da utilização do serviço de **computação em nuvem** e também da diligência com esse serviço
6. Há um processo em curso de adaptação às normas de cibersegurança.

### Organização

Pesquisa estruturada e conduzida pelo **Grupo Técnico de Cibersegurança** da ANBIMA  
(*Superintendência de Representação institucional – Gerência de Estudos Regulatórios*)

Para mais informações sobre o GT, acesse:

[http://www.anbima.com.br/pt\\_br/representar/grupos-de-trabalho/ciberseguranca/ciberseguranca.htm](http://www.anbima.com.br/pt_br/representar/grupos-de-trabalho/ciberseguranca/ciberseguranca.htm)

*Superintendência de Representação institucional  
Gerência de Estudos Regulatórios*

**Rio de Janeiro**

*Av. República do Chile, 230 13º andar  
20031-170 Rio de Janeiro RJ Brasil  
+ 55 21 3814 3800*

**São Paulo**

*Av. das Nações Unidas, 8.501 21º andar  
05425-070 São Paulo SP Brasil  
+ 55 11 3471 4200*



**ANBIMA**